



המועצה המקומית קרית-יערים (טלזסטון)

פרוטוקול ועדת הנהלה 5/2025

שהתקיימה ביום חמישי כא' בכסלו תשפ"ו 11 בדצמבר 2025

נוכחים:

יצחק רביץ - יו"ר הועדה

אברהם וינטרוב - חבר ועדה

אורי פוקס - חבר ועדה

משתתפים:

צביה פינקל - גזברית המועצה

נעדרים:

שי נגיד - חבר וועדה (בחלק מהזמן הצטרף בזום)

על סדר היום - תקציב המועצה לשנת 2026

יצחק רביץ: תקציב המועצה לשנת 2026, נשלח לחברים 72,198,000 שקל למעשה, אני אגיד שני דברים, וצביה פה היא תסביר יתר על המידה. צביה עוד בשלבים האחרונים של סגירה סופית בפורמט חדיש. אבל המספרים אותו הדבר. התקציב הוא כמעט העתק הדבק של שנה שעברה. בהתאמות המתאימות, יש כמה שינויים. יש שינויים מתבקשים, דבר אחד זה הסיפור של המקווה, יש החלטה של הרב שולמן שהמועצה מתחילה להפעיל את המקווה. ומכיוון שהמועצה מתחילה להפעיל את המקווה אז זה מוכנס בתקציב. מדובר פה על סביבות 550 אלף שקל. שאמור לעלות למועצה להפעיל את המקווה. עכשיו, היום אנחנו מממנים את המועצה הדתית ב25 אחוז מהתקציב שלהם. התקציב שלהם 1.7 מיליון, 1.8 מיליון, אנחנו מממנים אותם ב450 אלף שקל, שנה הבאה לפי המכתב שהם שלחו, זה אמור לעלות לאיזה 600 ומשהו אלף שקל. אנחנו נאבקים על זה, אבל לפחות 450 אלף שקל שאנחנו נותנים. כשאנחנו מתחילים לממן את המקווה, נקזז להם את זה. זה קיים ברשויות אחרות, אני יודע שבביתר זה קיים, בעוד רשויות זה קיים, כי אנחנו נותנים להם שווה כסף. אנחנו יודעים כבר שהם יאבקו, הם שלחו היום מכתב, אנחנו גם יודעים שהם הולכים להיאבק על זה, אנחנו כמובן גם ניאבק אנחנו עושים את שליחות הרבנים ולכן אנו בטוחים בצדקת דרכנו. אנחנו צריכים להשאיר לעצמנו אבל איזשהו פתח במידה ולא נצליח במאבק, ואז בוראת הרב שולמן צריך להעביר עוד 550 אלף שקל. אז מה שצביה עשתה, שהיות ויש לנו בסך הכל שלושה דברים שאפשר להוריד. שאר הדברים זה מתוקצבים, הרי אי אפשר להוריד מניקוי רחוב, אי אפשר להוריד מרווחה, אי אפשר להוריד מכסף שמגיע ממשרד התרבות או מכסף שמגיע מחינוך. אפשר להוריד מהדברים שאין עליהם הכנסה, שזה תמיכות, קמחא דפסחא. וחלק מתרבות כ-190 אלף שקל מתרבות. אז אמר הרב שולמן לעשות את הדברים, לקחת 550 אלף שקל, לעשות איזה מותנה, מה זה אומר מותנה? שזה בתקציב. בעזרת השם, אנחנו מקווים שנוכל לשלם את זה. אם יקרה תאונה עם המועצה הדתית ולא נצליח, אז נשתמש גם בכסף הזה. זה שינוי אחד שיש. שינוי נוסף זה הסיפור של חופש המידע, כולם מכירים את הסיפור שיש לנו פה. המועצה עוברת מתקפה כאילו בחסות החוק, אבל למעשה זה מטריד את העובדים והעובדות ואין בזה שום שירות לתושב. ושלא ילמדו אותנו מה זה שקיפות ושירות, אנחנו פועלים ביושר וכל מי שרוצה תשובות הוא מקבל, אבל ההטרלה הזאת עברה כל גבול. הם פשוט מעסיקים את המועצה בדברים של מה בכך. שרי פלג כיהנה בתפקיד 6 שנים ולאחרונה כאשר נהייתה התנפלות של פניות זה פשוט שיבש לה את עבודתה השוטפת כמוזכירת מנכ"ל. מה גם, שהפונה פירסם ברבים תגובות של המועצה עם שמה המלא, וזה נהיה עבורה הטרדה של ממש. לכן היא התפטרה ואף אחד לא רוצה להחליף אותה. למעשה ההטרדות לא מפסיקות ואין מי שיטפל בזה ואנחנו לפי חוק חייבים. לכן נאלץ למנות אחראי חופש מידע במשרה מלאה ולצערנו נאלץ לקזז מהשירות לתושב. זה ממש מצער, ואני בטוח שהתושבים היו מעדיפים לקבל שירות בחינוך תרבות ועוד ולא שישתמשו בזה עבור דברים שאינם מועילים לאף אחד. ושלא יגידו שאנחנו נגד שקיפות, אבל ההטרדה שהמועצה עוברת חרג מזמן מגבולות הטעם הטוב. זה מתאים לעירייות גדולות לא למועצה כל כך קטנה. מדובר על עלות של כ-120 אלף שקל

אורי פוקס: שרי פלג הייתה משרה מלאה?

יצחק רביץ: שרי פלג עובדת במשרה מלאה, הוא שאב אותה ממזכירות מנכ"ל והעסיק אותה שעות על שעות בטרללת הזו.



המועצה המקומית קרית-יערים (טלזסטון)

אורי פוקס: כל כמה זמן יש פנייה? היא עשתה את זה על הדרך. למה היא הייתה מוגדרת את המשרה שלה עד היום?

יצחק רביץ: היא משרה מלאה כמזכירת מנכ"ל בנוסף היא הייתה אחראית על חופש מידע. אז ככל והיו פניות בגדר הסביר, היא יכלה לטפל בזה. אבל ברגע שזה נהיה שיטפון, היא פשוט לא יכלה לעשות גם וגם וגם. אבל חופש מידה היא התנדבה. היא התנדבה, היא כאילו אמרה, אני יושבת פה ממילא במועצה, היא התנדבה.

יצחק רביץ: בקיצור, אנחנו לצערנו צריכים להוריד מהכסף של התושבים, משירות של התושבים, זה בשביל הדבר הזה של החופש, אין לנו שום בעיה, לא עושים שום פתרון. זהו, זה שני השינויים הגדולים היחידים שיש לנו בתקציב. מעבר לכך, זה פחות או יותר העתק הדבק. צביה רוצה לפרט?

צביה פינקל: ההכנסות שלנו פחות או יותר נשארנו אותו דבר. יש קצת שינויים מהבחינה של ההכנסות המותנות של משרד הפנים, מה זה אומר? משרד הפנים לא נותן לנו להכיר בכל ההכנסות שקיבלנו ושנקבל השנה לתקציב שנה הבאה, אלא באחוז מסוים. אבל הוא נותן לנו להכיר את זה במונתה, זאת אומרת שיכול להיות שנקבל את זה. אנחנו רושמים את זה על סמך זה שיכול להיות שנקבל את זה. אז זה ככה הפרדה בין המענקים של משרד הפנים. דבר נוסף חדש שיהיה לנו השנה, זה את ההכנסות מעמדות טעינה.

אורי פוקס: זה יעבור לכם מא

צביה פינקל: העמדות טעינה כן צפוי שיכול להיות שכבר ממרץ נתחיל לקבל כסף על זה, העמדות המהירות זה יקח קצת זמן.

אורי פוקס: כמה עמדות יש?

צביה פינקל: העמדות המתוכננות זה 6. אבל עוד פעם,

אורי פוקס: השאלה כמה הם יכניסו לפי המכרז זה 50 אחוז, נכון?

צביה פינקל: מהרווח, אבל יהיה לנו שם כנראה שינוי, מכיוון שחלק במכרז עצמו זה היה שכל עלות ההקמה היא עליהם. בפועל, יצא קול קורא של משרד האנרגיה, שאנחנו יכולים לתת תקצוב להקמה, אז את הכסף הזה שאנחנו יכולים לקבל, אנחנו מעבירים להם. במילא ההשקעה שלהם יורדת ולכן הרווח שלנו צריך לעלות. זו החברה שמנהלת לנו את הפרויקט. הם ישבו על זה ויראו כמה אנחנו נותנים להם ולפי זה יעשו בעצם חלוקה מחדש של הרווחים.

אורי פוקס: באנרגיה סלארית הם גם אמורים. כן, אני רואה שזה זורם. אבל זה לא יוצא מהתקן, אנחנו לא נכנסים לאירוע של מימון. כאן אני הופך להיות הבנק שלהם, הם מרוויחים, מימון היום זה 8 אחוז, נכון?

צביה פינקל: יש לנו חברה כרגע שמנהלת את זה. היה לנו לפני שבוע וחצי שבועיים על זה זום, שדיברנו שאנחנו צריכים את זה אוטוטו, ואז הוא אמר שנעשה חישוב מחדש, הוא נתן או שאנחנו ניקח קודם כל, הם יחזירו לנו כביכול את המימון. עוד דבר שנעשה בעצם בתקציב, זה סוג של סדר מחדש. זה לא אומר שלפני זה לא היה סדר. כל אחד אוהב לסדר את הארון שלו בדרך שהוא רוצה. לי היה יותר נוח וגם זה באיזשהו מקום דרישה של משרדי הממשלה. שכל פעילות שמתקצבת מקולות קוראים וכדומה, יהיה על סעיף נפרד. ומה שהיה עד עכשיו, זה היה סעיף כללי.

יצחק רביץ: וזה מאוד מבורך שעשית את זה בצורה הזאת, כי היה לנו בלבול. הרבה פעמים כשהיינו צריכים לאתר למשל סעיפים לתרבות או זה, היינו. מתפזרים ולא מופיעים.

צביה פינקל: אז היה סוג של סעיף שהוא כלל את הכל מכלל. מה שבעצם עשינו זה הפרדה בין כל תקצוב משלו, גם בהכנסה וגם בהוצאה. הרבה מהם רשום עליהם מותנה, זה לא סתם. כי בעצם קיבלנו הרשאה 25, כנראה, כי זה כבר כמה שנים, יהיה גם ב26, אבל כל עוד אין לנו הרשאה ביד,



המועצה המקומית קרית-יערים (טלזסטון)

בעצם זה מותנה. ברגע שיש הרשאה ביד, אנחנו יכולים לצאת לפועל. אבל זה נותן לנו הכנסה מול הוצאה. הרבה מהפעמים ההכנסה לא זהה להוצאה, כי יש לנו את המאצ'ינג.

אורי פוקס: זאת אומרת שכל פרויקט אני אמדוד אותו בנפרד. אם זה מתב"ר אז אני צריך לדעת מה להיות מימון של אני לא מדברת כרגע על תב"ר,

צביה פינקל: לא משנה מה המקום, למה פתחנו אותו, מאיזו סיבה. התב"ר מורכב, הוא יכול להיות מורכב מהכנסות מכמה מקורות. סעיף תקציבי הוא אחד, זאת אומרת או שזה הכנסה ממשד החינוך או שזה הכנסה ממשד הרווחה או שזה הכנסה, אני לא יכולה באותו סעיף שיהיה לי כמה הכנסות, כאילו אני יכולה לרשום את אותם, כמה הכנסות, אבל אם זה מסעיפים, מקורות שונים, אני צריכה לרשום את זה בסעיפים שונים, כי כל סעיף בעצם מראה לי על מאיזה מקור זה מגיע. סעיף של הכנסה מאיזה מקום הוא מגיע וסעיף של הוצאה לאיזה ייעוד הוא יוצא. ולכן עשיתי את זה בנפרד. לדוגמה, יש פעילות שנקראת סל מדע. ממשד המדע, יש לו סעיף של הכנסה סל מדע, יש סעיף של הוצאה סל מדע. מה שהיה עד היום, זה היה מתוך כלל התרבות לדוגמה. ופעילות תרבות, עשינו גם פעילות של סל מדע. לא, אז עכשיו בעצם פירקנו את זה, עשינו הרבה בארון המסודר שלנו. הרבה הרבה מדפים, לכל נושא יש מדף בפני עצמו. יש לו את ההוצאה שלו, יש לו את ההכנסה שלו כנגד ההוצאה. בשביל שתהיה לנו הבדלה, זו גם דרישה של רוב המשרדים. בסוף יש משרדים שלא מחייבים אבל רובם כבר לאט לאט הולכים ומחייבים שהם רוצים את הדו"ח ביצוע, הם רוצים לראות כרטסת של הוצאה. ולכן אנחנו עשינו גם את החלוקה הזאת. עוד שינויים ש אני לא יכול לשאול את כל השאלות גם ככה.

יצחק רביץ: אולי תתני ככה בשורה, כמו שהתחלתי להגיד, בגדול עשינו, לא חרגנו, לא פתחנו פה איזושהי פעילות חדשה, לא עשינו שום, לא צמצמנו פעילות קיימת מלבד הדברים המותנים שהופכים בגלל המקווה. יש איזושהי דגש שאת רוצה להסביר על התקציב?

אורי פוקס: כן, אנחנו מנסים להבין איך אנחנו יכולים להבין את ההגדלה בתקציב הקיים בהתאם להכנסות צפויות. מה הכלי שלנו לדעת כמה הכנסות צפויות יש לנו? אז בעצם צביה אמרה שיש לנו איזושהי חברה שבעצם היא בונה לנו איזושהו טופס כזה או אחר, או איזושהו תמהיל כזה או אחר. שהוא תלוי במסלול מכרז, מסלול תב"ר ומסלול קול קורא, שכל מסלול כזה יהיה לו תמהיל אחר, ואז אנחנו נדע להעריך כמה הכנסות יהיו לנו. התקציב הזה של, כמה אמרנו? 72 מיליון? 72 מיליון. בסדר, אז אולי יגדל בעוד 100 אלף, לא? אנחנו מקווים שלא יגדל. לא, ההכנסה.

צביה פינקל: בעיקרון הבסיס שלו הוא לפי 25. זאת אומרת, שתקציב 2025, אם אנחנו נסתכל לעומת תקציב 2024, תקציב 2025 גדל קצת, אבל בפועל ביצענו יותר. אנחנו צופים גם שיהיה לנו בעקבות המלחמה, בעקבות עם כלביא, בעקבות הרבה דברים. משרד הפנים גם אומר לנו שיהיה עוד. יהיו עוד מענקים. לא רוצים לנקוב את הרגע בסכומים, אבל הם מדברים כל הזמן שיהיו עוד ויהיו עוד. אז בעצם הפעילות ב'25 גדלה. גם אם התקציב בפועל היה כן, גם בהוצאות יש לנו מכרזים חדשים שנכנסו לתוקף, המחירים שלהם קצת עלו טיפה, זאת אומרת זה כוח המציאות. עד היום היה לנו מכרז של תיעוד רחובות בסכום של איקס, עכשיו זה איקס פלוס, המחירים עולים. היה לנו מכרז של מערכות שכר, הנהלת חשבונות, מערכות של נוכחות ושכר במחיר איקס. היום זה איקס פלוס. ברגע שיש עדכון וזה הנושא של המכרזים שמתקפים לתקופה מסוימת, שאחרי תקופה, ברגע שיוצאים למכרז חדש, המחירים עולים, מכורח המציאות, שכר המכרזים שכר המינימום עולה, התשואות עולה, הכל עולה. אז בעצם מה שקיבלנו במיוחד במכרזים מלפני כמה וכמה שנים, שאם החברות עוד איכשהו ישרדו את זה ועוד מעט יוצאים למכרז חדש, המחיר קופץ למעלה. אבל בכללי, הכנסות של חינוך, פחות או יותר אותו דבר. בהוצאות כן ניסינו איפשהו להוריד במה שאפשר, בהסעות תלמידים או במה שאנחנו יכולים. רווחה גם להיות יותר צמודים להרשעות שהיה לנו בנובמבר, מה שקיבלנו על נובמבר '25, זה כל חודש הם בעצם עושים איתנו התחשבות, אז לקחנו את ההתחשבות של נובמבר. ולפי זה בנינו את התקציב, כדי שיהיה מה שיותר קרוב למציאות.

יצחק רביץ: מה שחשוב כאן, עשינו תקציב מאוד אחראי, שנותן שרות, בהתחשב בהכנסות המצומצמות שיש לנו. אנחנו מנסים כמה שיותר לתת לתושבים, אבל חלילה לא נגענו בתמיכות מעבר לזה שמבחינה רישומית הרשום הפכנו את זה למותנה.

אורי פוקס: אבל התקציב הוא בעצם רבעוני, נכון? כל כמה זמן משלמים את התמיכות?



המועצה המקומית קרית-יערים (טלזסטון)

יצחק רביץ: הפעימות נעשית, לישיבות בין הזמנים, אחרי כל בין הזמנים, לתמיכות, לכוללים פעמיים בשנה בדרך כלל. למגיד השיעורים ולמדריכים המתמידים כל חודש

אורי פוקס: משרד הדתות מעביר כל חודש בעצם את התקציב?

יצחק רביץ: אנחנו מעבירים, משרד הדתות גם מעבירים למועצה הדתית כל חודש וגם אנחנו חייבים להעביר כל חודש.

אברהם וינטרוב: יש להם בתקציב הכולל מספיק תקציב כדי להפעיל את המקוואות והעירובין.

יצחק רביץ: ברשותכם נקבל החלטה על התקציב הזה, ותודה רבה לצביה שטרחה והכינה תקציב נהדר, למרות שזו לה הפעם הראשונה, היא עשתה כאן עבודה נהדרת. ועוד נביע את תודתנו בפומבי בפני נכלל חברי המועצה. התקציב הזה עובר לחברי המועצה ביממה הקרובה בתוספת ביאורים. ובעז"ה תתקיים ישיבת תקציב בתאריך ב' טבת 22 לדצמבר. מאושר על ידי כולם. תודה רבה

הישיבה ננעלה

יצחק רביץ
ראש המועצה
וי"ר וועדת הנהלה